

KAGIN magazine

鹿児島銀行の情報マガジン

2015

鹿児島銀行ディスクロージャー誌
「情報編」

地域 × かぎん

かぎんのある街「鹿屋」
ばらのまちかのや

ワタシ達の地元「宮崎」
宮崎の ココ が自慢!

お客様と一緒に考え、行動する
6次産業化支援“さつま福永牛”の可能性
事業再生支援“大きな決断”の先に

かご「島」の話 VOL.2 **種子島**

鹿児島でいちばん**宇宙**に近い島

かぎんからの上海便り

行員育成のために

一人ひとりが力を発揮するために
女性が活躍できる職場づくり

ご自由に
お持ち帰り下さい



の話

VOL.2 種子島

鹿児島でいちばん宇宙に近い島

鹿児島には多くの「島」が存在します。

その中でも、種子島宇宙センターのロケット発射場がある島として有名な種子島。

九州本土の最南端佐多岬から南東方向約40kmの洋上に位置する細長い島で、隣の屋久島と

対照的な地形をしています。

「豊かな自然」「あたたかい人々」「世界一美しいロケット発射場」魅力あふれる種子島に足を運んでみませんか。



種子島が誇る世界一美しいロケット発射場

1969年に設立された種子島宇宙センターは、総面積約970万平方メートルにもおよぶ日本最大のロケット発射場です。

鹿児島島の南、種子島東南端の海岸線に面しており、世界一美しいロケット発射場といわれています。当センター内には、「大型ロケット発射場」、「衛星組立棟」、「衛星フェアリング組立棟」などの設備があります。これらの設備で、人工衛星の最終チェックからロケットへの搭載、ロケットの組み立て・整備・点検・打ち上げ、打ち上げ後のロケットの追跡まで一連の作業を行っており、日本の宇宙開発において人工衛星打ち上げの中心的な役割を果たしています。



宇宙科学技術館へ遊びに行こう！

種子島宇宙センター内にある「宇宙科学技術館」は、ロケットはもちろん、人工衛星や国際宇宙ステーション計画、地球観測、天体・惑星などを実物大モデルやゲームなどを多数用いて展示・紹介しており、宇宙開発におけるさまざまな分野について分かりやすく、楽しみながら学べる施設です。



宇宙科学技術館

TOPICS その1

「きぼう」日本実験棟実物大モデルで宇宙を体感しよう！

世界15カ国の協力のもとに宇宙空間で建設が進んでいる国際宇宙ステーション計画の一翼を担う「きぼう」日本実験棟の内部に入り、実際のスケールを体感しよう！

また、コンピュータを使った簡単な宇宙実験シミュレーションも。



「だいち」実物大模型



きぼう実物大モデル

TOPICS その2

見学ツアーで宇宙を身近に感じよう！

日本最大のロケット発射場である種子島宇宙センター内の打ち上げ関連施設や、国立科学博物館が選定する「重要科学技術史資料(通称:未来技術遺産)」に登録されたH-IIロケットなどを、専任のガイドさんによる解説付きで見学し、宇宙をもっと身近に感じよう！ ※案内者付見学・事前予約制



→DATA

所在地: 〒891-3793 鹿児島県熊毛郡南種子町大字釜永字麻津
開館時間: 9:30~17:00(7~8月は9:30~17:30)
休館日: 毎週月曜日(月曜日が祝日の場合は火曜日。8月は原則無休)、年末年始(12/29~1/1)
※ロケットの打ち上げなどで休館する場合があります。その他、臨時で休館となる事もございますので、ご了承ください。
お問い合わせ: 0997-26-9244



大型ロケット発射場

知っていると「ちょっと」物知り！

「人工衛星」Q&A



Q 人工衛星ってなに？

A ロケットにより地球の大気圏外へ打ち上げられ、地球の周りの衛星軌道を公転する人工天体。1957年に初めて打ち上げられて以降、現在地球の軌道上には数千個の人工衛星が周回しています。

Q 地上から人工衛星は見えるの？

A 「国際宇宙ステーション(ISS)」や「だいち」等の高度1000キロメートル以下の軌道上を回っている人工衛星は、十分に肉眼で見ることが可能です。ただし、衛星軌道の高度が低いため太陽光を反射し、かつ、空が暗いという両方の条件が成立する日没、夜明け付近の時間帯に観測時間は限られます。

Q 人工衛星を載せたロケットは、なぜ東向きに打ち上げるの？

A 人工衛星などを地球の軌道に投入するためには、非常に大きなスピードが必要になります。そのスピードを少しでも稼ぐために、地球の自転方向である東側に向けて打ち上げを行います。



当行は、「地域貢献」、「顧客志向」、「健全経営」、「企業活力」を企業理念に掲げ、今日まで業績も順調に推移し、地域金融機関として強固な経営基盤を築いてまいりました。

しかしながら、当行が営業基盤とする鹿児島・宮崎においては、加速する人口減少による地域経済の縮小が懸念されるなかで、金融機関同士の競争も激化しつつあります。一方では政府が最重要政策と位置づける「地方創生」も動き出すなど、地域を取り巻く環境は歴史的な転換点を迎えています。

《未来を見据えて、“地域の力をつないでいく”ステージ》

このような状況に力強く対応するため、平成27年3月、当行と肥後銀行は経営統合にかかる契約を締結し、平成27年10月には持株会社「九州フィナンシャルグループ」を設立する予定です。今般の経営統合は、地域金融機関として「地域の持続的発展に貢献する」ために決断いたしました。

また、当行では平成27年4月から第6次経営戦略計画(略称:第6次マスタープラン)をスタートさせました。

当行の経営資源を駆使して、可能性と可能性を「つなぐ」という行動で示し、シナジーを発揮させることで、地域との共存共栄を実現させていきます。また、役職員一人ひとりが、自らの仕事を「お客さまのところにずっと残る仕事」にできるよう全力を注いでいきます。

この3年間を「未来を見据えて、“地域の力をつないでいく”ステージ」と位置付け、地域のお客さま同士の「出会い」を演出し、新たな価値を生み出すことで地域の発展に貢献していきます。

基本戦略としては「地域の発展を実現する金融力の発揮」、「競争を勝ち抜く組織への進化」、「企業価値向上に向けた人材の育成」の3本の柱を掲げ、着実に実行していきます。

「地域の発展を実現する金融力の発揮」では、当行がこれまで培ってきた先進性と多様性に富む金融力を存分に発揮し、地域内外の経済好循環を生み出していきます。

「競争を勝ち抜く組織への進化」では、営業推進体制の強化や経営効率の向上に努め、企業としての弾力性・生産性・リスク耐性を高めていきます。

「企業価値向上に向けた人材の育成」では、地域のために自らを磨き、変化に挑戦する人材の育成を目指し、最も重要な経営資源である人材のレベルアップに取り組みます。

《地域にとって“なくてはならない”銀行》

第6次マスタープランでは、役職員一人ひとりが「地域のためにお客さまのために何ができるのか」という強烈な当事者意識を持って、ひたむきに行動し続けることで、『地域にとって“なくてはならない”銀行』の実現を目指してまいります。

なにとぞ、今後とも一層のお引き立てとご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

平成27年7月

取締役頭取 上村基宏

第6次経営戦略計画(略称:第6次マスタープラン)



チャレンジ目標

収益性指標		地域指標	
● コア業務純益	190億円以上	● 地域の預金平残	40,340億円
● 株主資本ROE(株主資本当期純利益率)	5.0%以上	● 預金地域シェア	鹿児島 48.5% 宮崎 10.0%
効率性指標		● 地域向け貸出金平残	25,590億円
● OHR(コア業務粗利益経費率)	65.0%未満	● 貸出金地域シェア	鹿児島 45.5% 宮崎 15.0%
健全性指標			
● 自己資本比率(国内基準)	11.5%以上		

肥後銀行との
経営統合に
ついて

共同持株会社の社名: 株式会社九州フィナンシャルグループ

グループ経営理念

1. お客様の信頼と期待に応え、最適かつ最良の総合金融サービスを提供します。
2. 地域とともに成長し、活力あふれる地域社会の実現に積極的に貢献します。
3. 豊かな創造性と自由闊達な組織風土を育み、より良い未来へ向かって挑戦し続けます。

2014年11月10日 基本合意
2015年3月27日 最終契約

経営統合の目的

地方で現実化しつつある諸問題、地域金融機関を取り巻く環境変化に対応するために、九州での存在感を更に発揮できる磐石な経営基盤を確立し、「地方創生」の実現に持続的に貢献します。

2014年度実績(単体)(2015年3月期決算)

	鹿児島銀行	肥後銀行	単純合算
預金残高	3兆5,550億円	4兆2,010億円	7兆7,560億円
貸出金残高	2兆6,824億円	2兆6,890億円	5兆3,714億円
業務純益	162億円	169億円	331億円

2015年6月23日
両行定時株主総会
(株式移転計画承認)

2015年10月1日
持株会社設立予定



最適かつ最良の総合金融サービス提供

2020年度指標目標

2020年度に業務純益450億円以上を目指す

預金残高	9兆円以上
貸出金残高	6兆5,000億円以上
業務純益	450億円以上

トップライン拡大+コストシナジー

地域

かぎん



「6次産業化」支援により
「地域の付加価値」を
創造する

「事業再生」支援により
「地域の産業」を支える

宮崎の「ココ」が自慢!

p09-10

p11-12

p07-08

ばらのまちかのや

「明治維新150周年」を 応援!

観光分野への取り組みの一環として鹿児島をPRするため、平成26年4月より、明治維新の偉人たちをモチーフとしたロゴマーク入りの名刺の使用を開始しました。また、平成27年5月より同ロゴマーク入りのネームクリップの着用もしています。



鹿児島県の スポーツ振興のために

鹿児島県のスポーツ振興および地域経済の活性化を目的として2015年度も、鹿児島ユナイテッドFCとオフィシャルトップパートナー契約を締結しました。



日置市における オリーブ事業戦略の支援

当行は、平成24年に日置市と包括的業務協力協定を締結し、日置市におけるオリーブ戦略事業を積極的に支援しております。平成27年2月には、産業振興と雇用創出につながる取り組みとして、当行が出資した鹿児島オリーブ株式会社がオリーブ専門店「Vigore(ビゴレ)」をオープンしました。



「世界遺産応援 プロジェクト」の実施

株式会社十八銀行・株式会社JT九州と世界遺産登録応援をテーマとした旅行商品を共同作成しました。(平成27年7月、尚古集成館が世界文化遺産に登録)



尚古集成館
「写真協力:
公益社団法人 鹿児島県観光連盟」

国民文化祭 かごしま2015を 盛り上げよう!

当行は、第30回国民文化祭かごしま2015のオフィシャルスポンサーとして、営業店でのポスター掲示およびロビーにおけるPR映像の配信等を通じて本事業を応援しています。



国民文化祭かごしま2015:
平成27年10月31日～11月15日

「地域の力」を“つなぐ” 鹿児島銀行の取り組み

鹿児島銀行は、地域の持続的な発展のため、銀行の仕事の本質とも言える“つなぐ”ということに全力を注いでいます。「お客さま」と「お客さまの夢」を“つなぐ”。「お客さまのところにずっと残る仕事」ができるよう、行員一人ひとりがひたむきに努力しています。

鹿屋



※5月満開時

ばらのまち かのや

大隅半島のほぼ中央部に位置し、錦江湾に面した美しい海岸線、壮大な高隈山系など豊かな自然に恵まれた鹿屋市。吾平山上陵をはじめとする多くの史跡や日本最大級の規模を誇る「かのやばら園」、輝北天球館など、多様な観光・歴史・文化等の他に類を見ない資源・特性に恵まれています。

百万本のばらに抱かれ癒える

「かのやばら園」

霧島ヶ丘公園の東側丘陵地にあり、8haの広大な敷地に色とりどりのバラが植えられた日本最大級を誇る「かのやばら園」。鹿屋オリジナルのバラ『プリンセスかのや』をはじめ、現代バラを代表する数々のハイブリッド・ティー、高貴で魅力的なオールドローズ、そして人気のイングリッシュローズなど世界の様々なバラを見ることが出来ます。

特に、品質については高い評価を受け、最上級の美しさ・鮮やかさを鑑賞できるばら園となっています。



住所：鹿児島県鹿屋市浜田町1250
TEL：0994-40-2170
※お越しの際は開花状況をご確認ください。

ココもあそび

「大隅湖」

高隈山の麓にある大隅湖の周辺は、春には約1,000本の桜、初夏には4,000株のアジサイ、秋には見事な紅葉、冬には越冬に訪れる野鳥等、季節ごとに様々な表情をみせてくれます。

住所：鹿児島県鹿屋市上高隈町
TEL：0994-31-1121（鹿屋市商工観光課）

「輝北天球館」

輝北天球館は、環境省主催のスターウォッチング・ネットワーク（全国星空継続観測）において1991年から4期連続日本一になった事を記念して造られました。館内では、口径66cmカセグレ式反射望遠鏡をはじめとして、天体のビデオ映像、惑星や星雲などの写真展示等で訪れた人の好奇心を刺激します。

住所：鹿児島県鹿屋市輝北町市成1660-3
TEL：099-485-1818

鹿屋 × かぎん

1 祝 鹿屋市との包括的業務協力協定締結！

鹿児島銀行は、鹿屋市の地域経済の活性化・産業振興を、官民協働で支援するため、平成26年6月9日、包括的業務協力協定を締結しました。日置市・薩摩川内市・南さつま市・垂水市に続く5自治体目の締結となります。

- 概要：
鹿屋市の地域経済の活性化・産業振興を、官民協働で支援する包括的な業務協力協定
- 業務協力内容：
- (1) 鹿屋市内で事業展開する企業の経済活動（6次産業化、設備投資、販路開拓、ビジネスマッチング、資金調達等）に資する情報の提供・共有、推進のための協力
 - (2) 鹿屋市外で事業展開する企業を鹿屋市へ誘致するための協力
 - (3) 鹿屋市の誘致企業関連産業を育成するための協力
 - (4) 鹿屋市と当行との職員の人的交流の実施等



2 鹿屋支店リニューアルオープン！

敷地一杯に花を咲かそう
平成26年6月9日、鹿屋支店をリニューアルしました。新店舗は、これまでにない斬新で機能的な店舗となっており、鹿屋地区中心街の活性化の一環として『敷地一杯に花を咲かそう』をコンセプトに、敷地のいたるところに桜と薔薇を植樹しています。



環境に配慮した太陽光発電
散歩の途中などにお立ち寄りください。春には桜が満開になります！
窓口カウンター
筆記台は、座れるタイプもあります。



鹿児島銀行 鹿屋支店
住所：鹿児島県鹿屋市本町2-2
TEL：0994-44-7111



宮崎県の最西端にあり、南九州三県のほぼ中心に位置しております。当店は7名体制と少ない人数ではありますが、家族のように仲良しなのが自慢です。地方ならではの飾らないあったかいおもてなしを心掛けています。

えびの支店 〒889-4301 えびの市原田3226-5 TEL: 0984-33-0012

えびの市 \ ココ / が自慢!

手付かずの大自然に育まれた「澄んだおいしい水と空気」。ここで育った極上の「お米(ひのひかり)、野菜、お肉」。四季折々の絶景が楽しめる「えびの高原・矢岳高原」、清流の源「クルソン峡」。これからの季節、キャンプにはもってこいです。キャンプの後は温泉でリフレッシュ。えびのづくしをぜひご満喫ください。

01
えびの支店



日南支店は1920年に肥後支店の油津派出所として開設し、その後支店となって1962年に現在の場所に移りました。1964年に日南支店となり、90年以上の長い歴史のある支店です。総勢15名で明るく活気のある支店を心掛けており、お客様にとってなくてはならない銀行になれるよう、日々奮闘中です。日南にお越しの際にはぜひ、歴史ある日南支店にお越しいただき私たちの明るい支店をご確認ください。

日南支店 〒887-0014 日南市岩崎2-2-32 TEL: 0987-22-2141

日南市 \ ココ / が自慢!

日南市は、九州の小京都と称される飴肥や、寅さんの映画ロケ地になった堀川運河、サーファーにはたまらない日南海岸など、歴史と自然あふれる観光の町です。また、一本釣りカツオの水揚げ日本一を誇る町で、新鮮なカツオの美味しい店が多くあります。さらには毎年、広島東洋カープや西武ライオンズ、横浜FCなどがキャンプを行い、期間中は市の人口を上回るほどのファンが訪れ、一層の盛り上がりとなります。

05
日南支店



02
小林支店

小林市 \ ココ / が自慢!

小林市は霧島連山の山麓にあり、水がきれいで温泉もある自然豊かな所です。「生駒高原」では、春は菜の花・ポピー、秋にはコスモスが高原を彩ります。ほたるの里として「出の山公園」も有名です。そして小林市特産「小林チョウザメ炙りチラシ」もぜひご賞味ください。

小林支店は行員の半数以上が30歳前後という活気あふれる体育会系なお店です。窓口では明るい笑顔と丁寧な応対を心掛けており、「一体感のある小林支店」をモットーに、お客様・地域のために毎日営業に励んでいます。

小林支店 〒886-0004 小林市細野1846-15 TEL: 0984-23-3131



小林チョウザメ炙りチラシ



宮崎の \ ココ / が自慢!

鹿児島銀行は宮崎地域に宮崎出張所(同16年1月に130年以上の歴史があり約200名の行員が活躍しています。)

おいて、明治14年11月に支店昇格)を開設して以来、現在8つの店舗で活躍しています。



03
都城北支店

都城市 \ ココ / が自慢!

都城市には歴史的観光名所として都城島津邸があり、「島津発祥の地」と言われるほど鹿児島との縁を深く感じることができます。他にも関の尾の滝(日本の滝100選)、母智丘公園(日本桜100選)、霊峰霧島連山など、風光明媚な景観に囲まれています。美味しい食材も多くあり、花も団子も楽しめる地域です。

都城北支店は支店長を含め総勢24名体制です。行員の平均年齢が若く、女性が全体の3分の1と多いのも特徴です。また当支店はローンセンターを内設しており、休日にもローンのご相談に対応しています。これからもお客様に「ずっとかぎん」と思っていただけよう邁進してまいります。

都城北支店 〒885-0023 都城市栄町13-2 TEL: 0986-25-1123
かぎんローンセンター都城 TEL: 0986-23-3373 平日 9:00~15:00 土・日・祝日 10:00~17:00



母智丘公園



都城牛

都城市 \ ココ / が自慢!

南九州では、鹿児島市、宮崎市に次いで3番目に人口の多い市で、キャッチフレーズは「幸せ上々、みやこのじょう」。日本一の肉と焼酎、そして豊かな自然が自慢の町です。特に都城牛は最高級の肉質で、美味しい焼肉店がそろっています。

都城市は鹿児島と宮崎の県境にあります。都城支店は、男性27名、女性6名の計33名が所属しており、都城・宮崎に「かぎん」のファンが増えるよう日々業務に励んでいます。積極的な営業活動を行っており、様々なお客様との出会いがあることから、やりがいも大きいです。都城支店一丸となって、都城を盛り上げられるよう頑張っています。

都城支店 〒885-0071 都城市中町5-6 TEL: 0986-23-3322

04
都城支店



日向市は宮崎県北部に位置し、美しい山と海に囲まれた魅力あふれる町です。なかでも、「日本の渚100選」に選ばれたお倉ヶ浜でのサーフィン大会や夏の風物詩として定着した「ひよっとこ夏祭り」には全国各地から参加者が押し寄せ、毎年賑わいを見せております。他にも多数楽しめるイベントがありますのでぜひお越しください。

日向支店 〒883-0044 日向市上町2-15 TEL: 0982-52-3181

日向市 \ ココ / が自慢!

日向市は宮崎県北部に位置し、美しい山と海に囲まれた魅力あふれる町です。なかでも、「日本の渚100選」に選ばれたお倉ヶ浜でのサーフィン大会や夏の風物詩として定着した「ひよっとこ夏祭り」には全国各地から参加者が押し寄せ、毎年賑わいを見せております。他にも多数楽しめるイベントがありますのでぜひお越しください。

07
日向支店



チキン南蛮ソースなし

延岡市 \ ココ / が自慢!

延岡のおすすめグルメ、それは「チキン南蛮」です! チキン南蛮は延岡が発祥の地として有名です。当地にはタルタルソースがかかったものと、かからないものの2種類があります。有名店では県外からもお客様が集まり、開店前から長蛇の列ができるほどです。延岡に来られた際は一度ご賞味ください。

延岡支店は宮崎県最北端の店舗です。支店長をはじめ、元気のあるメンバーが多く、賑やかな雰囲気でお営業しております! 持ち前の元気を活かし、宮崎県の方々に一人でも多く鹿児島銀行を知っていただき、皆様のお役に立てるよう日々頑張っております。

延岡支店 〒882-0824 延岡市中央通2-1-1 TEL: 0982-32-3361
かぎんローンセンター延岡 TEL: 0982-32-3367 平日 9:00~15:00 土・日 10:00~17:00

08
延岡支店



6次産業化支援 「6次産業化」支援により「地域の付加価値」を創造する

“さつま福永牛”の可能性—「ブランド化」と「販路拡大」

株式会社さつま福永牧場様 × かぎん

和牛農家の熟成肉製造に出資!

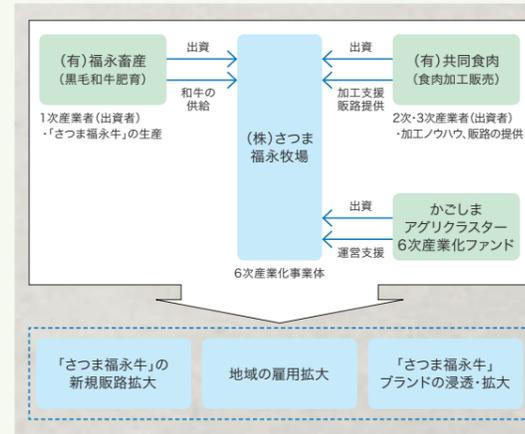
和牛肥育の福永畜産（さつま町）と食肉加工の共同食肉（鹿児島市）が、ドライエイジング（乾燥熟成）と呼ばれる手法で旨味を高める熟成肉の本格製造と「さつま福永牛」のブランド化を図るため、共同で新会社「さつま福永牧場」（さつま町）を設立。当行は平成27年3月、農林漁業成長産業化支援機構（以下A-FIVE）と平成26年3月に設立した「かごしまアグリクラスター6次産業化ファンド」の出資第一号として同社に投資実行した。



熟成肉は脂肪交雑（サシ）が比較的小さい赤身肉を使い、近年は健康志向の高い消費者ニーズにマッチしている。福永畜産は平成22年から県外の加工業者に委託して熟成肉を製造。新会社「さつま福永牧場」を通じ生産から加工・販売までを一貫して手がける6次産業化により、コスト削減を図るほか、当行やA-FIVEなどの支援を受け、大消費地への販路拡大を目指す取り組みである。



さつま福永牧場熟成肉事業イメージ図 ▶▶



熟成肉とワインを楽しむレストラン
Bistro Le Gyu do! (ビストロ・ル・ギユドウ)

所在地： 鹿児島市山之口町8-61
SAKURA BUILD. A館1F
電話番号： 099-210-7212
営業時間： 17:00~25:00 (ラストオーダー 24:00)
定休日： なし



株式会社さつま福永牧場 | 会社概要

設立： 平成26年12月
資本金： 2000万円
所在地： 鹿児島県薩摩郡さつま町柏原1566 番地1
事業内容： 食肉加工販売事業



代表取締役 福永 充氏

事業再生支援 「事業再生」支援により「地域の産業」を支える

“大きな決断”の先に—「企業努力」と「金融支援」

株式会社マルマエ様 × かぎん

事業再生ADRの活用で果敢に再起 ～モノづくりにかける“思い”と“決意”

鹿児島県を代表する“モノづくり”企業の一つである株式会社マルマエ。2008年に起こった“リーマンショック”の余波を受け、一時は経営の難局を迎えた。その後、たゆまぬ企業努力と事業再生ADRの活用により見事に再生に成功。今回は前田俊一社長にお話を伺った。

当社は元々私の父親が創業した「マルマエ工業」という鉄工所で、主にタンクを製造する従業員数人の会社でした。私は、それとは別にオートバイ部品の設計販売をする会社を経営して

取引先からも「そんな難しいものは作れない」「その値段では作れない」と言われるようになり、「それならば、自分で作ろう」と設計から製造まで始めました。これが現在の「マルマエ」の事業のベースとなっています。その後、両社を統合して、現在は主に「半導体製造装置」や「FPD^(※)製造装置」に使用される付帯部品の製造をメインに行っております。

順調に事業を拡大され、2006年には東京証券取引所のマザーズに上場されましたね。しかし、2008年にリーマンショックが…。

当時は「FPD製造装置」の製造比率が極めて高いこともあり、第2の主力商品を模索していました。国内外の様々な動向を調査し、当社の新たな事業分野として「太陽電池」に魅力を感じ、当社の強みを生かし太陽電池製造装置組立への参入を決めた矢先でした。



結果として、当社もリーマンショックの影響を受け、メインバンクである鹿児島銀行さんに経営を立て直すための相談を行い、2011年に「事業再生ADR」の申請を決意いたしました。

当時、事業再生ADRはまだ認知度も低く、不安もあったのでは？

当時私たちが一番心配したのは、「事業再生ADR」と言う聞き慣れない手続きが当社のお客様や取引先に不安を与えて、それがきっかけとなって取引が無くなってしまおうのではないかという事でした。しかし、事業再生計画が承認された後、鹿児島銀行さんが一緒に私どものお客様を回ってくださって、「鹿児島銀行もマルマエさんと一緒になって頑張りますので」と言ってくださったので、お客様からは安心して仕事を頼んで頂けたと思います。

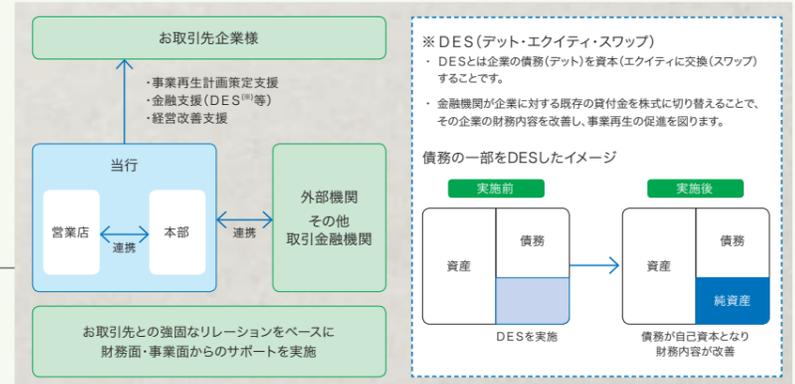
事業再生ADRを選んで良かった点がありますか？

一般の債権者の方々には一切ご迷惑をお掛けしなかった点でしょうか。やはりお取引先にご迷惑をお掛けするとなってしまうと、お付き合いを続けていただくのは難しいと思います。

おっしゃるとおりで、事業を継続するには取引先との信頼関係が重要ですね。その後の再生への道筋はいかがでしたか？

リーマンショックの後に経費圧縮などの努力を継続したことで、2011年8月期には営業利益を計上することができました。事業再生の道筋は決して楽ではありませんでしたが、「FPD製造装置」「半導体製造装置」を中心に事業再生計画を積極的に推進しました。その結果、今年1月には、予定より約1年9か月前倒しで事業再生計画を終結することが出来ました。

お取引先企業に対する金融支援のイメージ図 ▶▶



モノづくりに関して大事にされている事はなんですか？

理屈とか理論をすごく大事にします。「他社がこうやったから」とか「人からこう習った」とかではなく、モノというのは手を放したら下に落ちると決まっているように、削ればこっちの方に曲がるとか、そういう現象には必ず理由がありますから。社内ではよくそういう「本質とは何か」の話をしています。

それが他社には無い「マルマエ」の強みを産み出しているんですね

普通にやっているだけです（笑）。そうですね…私の場合は、よそで習ってきた仕事を始めたということではなく、自分でイチから考えながらやり始めたのが良かったのかもしれない。原点は自分が好きなオートバイで、どうやったら早く走れる部品が作れるかという所ですから。そういう意味では、人から習わなかったから逆に良かったのかなと。やっぱり他人からの教え込みだと、どうしても「そんなのできないよ」と思ってしまうことがあるかもしれませんから。

鹿児島銀行は「何かあったらまず“かぎん”に声をかけよう」と思っていたらいいように、真摯にお客様と向き合い、「お客様のところにずっと残る仕事」を積み重ねていきます。

株式会社マルマエ | 会社概要

設立： 昭和63年10月
資本金： 1億3585万円
所在地： [本社] 鹿児島県出水市高尾野町大久保3816番41
[関東事業所] 埼玉県朝霞市膝折町2-17-15
事業内容： 精密機械・精密機器の設計・製造・加工、精密機械部品の設計および製作、製缶工事、配管工事、運送業務

株式会社マルマエ 代表取締役社長 前田 俊一氏

(※)FPD.. Flat Panel Displayの略で薄型テレビの総称。

かぎんからの

上海便り



上海駐在員事務所は、上海を拠点に中国全土をカバーしており、お客様の海外進出や現地市場調査など現地からバックアップしております。



上海駐在員事務所長

中国マーケットの魅力は、その大きさと将来性だと思います。

急速に近代化され、日本をはじめとする海外の商品で溢れています。長い歴史と世界一の人口を誇る中国のニーズは多種多様であり、皆様の商品やサービスを求めているかもしれません。

また最近では、中国人の価値観も、モノから質に移りつつあります。安くて品質の良い日本製品は、まさに中国人の人気商品と言っていいでしょう！

鹿児島-上海直行便も増便され、中国はますます身近になりました。

ぜひ中国での事業展開をご検討される際は、お気軽にご相談ください。



上海駐在員事務所所在地

住所：中国上海市浦东新区陆家嘴环路1000号恒生銀行大厦27階141室

TEL：010-86-21-6841-5185

主な業務内容：
中国の情報収集や市場調査
中国におけるご相談窓口
来海されるお客様のアテンド業務 等



中国最大級の食品展示会!

SIAL (シアル) China (チャイナ) とは・・・

2000年より毎年開催され、来場者数約5万人を誇る中国最大級の国際食品・飲料品の展示会です。近年、東・東南アジア諸国に対する訪日ビザの発給要件の緩和や、為替円安により訪日外国人客が急増しています。特に中国からの観光客が増加しており、帰国後の日本産食品の購入につながる等、日本からの食料品の輸出拡大が期待されています。

鹿児島銀行は本展示会への出展をお手伝いすることにより、お取引先のお客さまの海外進出をサポートしております。



現地で学んでいます!

～出向者のご紹介～

みずほ銀行(中国)有限公司上海本店に勤務し、中国に進出している日系企業に対して営業活動(融資・預金・為替取引推進)を行っています。中国は外貨管理をはじめとした規制が多く、また規制の変更も頻繁に起こるため、通常の銀行業務に加えて情報収集が重要な役割となっています。多くの人口を抱え経済成長を続ける中国は、当行のお客さまにとっても大きなビジネスチャンスとなり得るマーケットです。中国で活路を見出そうとされるお客さまのサポートができる人材となれるよう日々の業務に取り組んでいます。



みずほ銀行有限公司上海支店出向
今村 貴範

一人ひとりが力を発揮するために

企業において最も重要な経営資源は「人」であるとの考えのもと、当行では一貫して人材育成に注力してきました。その姿勢はどのような環境においても変わらず、バブル崩壊後、多くの企業が設備投資を抑制していた約20年前に、「銀行はモノ作りで収益を上げる企業ではなく、人が収益を生む企業であり、人を育てる研修所への投資は必要不可欠」という強い想いから、地方銀行屈指の研修施設「かざん会館with」を鹿児島市内に建設しました。

このかざん会館withを利用し、年間を通して多くの研修が行われています。例えば、新入行員は入行後約3週間の宿泊型研修を通して、社会人・銀行員の基本を徹底的に学びます。さらに、1年間に5回のインターバル形式で研修を実施し様々な知識やスキルを習得しています。また、行員の自主性・チャレンジ精神を尊重し、学習意欲の高い行員が様々な研修を受講できる「かざん

バンキングカレッジ（企業内大学）」を通して、自律的成長の促進、経営戦略・営業戦略と連動した人材育成を行っています。

他にも階層別、役職別の研修など研修体系が充実しており、海外や異業種への研修派遣、現場指導(OJT)や自己啓発支援等あらゆる方面から行員の育成に力を入れています。その最大の目的は、地域の発展に貢献しお客様の満足度を向上させることであり、今後も、地域のために自らを磨き変化に挑戦するとともに、お客様に愛される人間力を持った人材の育成に取り組んでまいります。



人事部長 山本 誠司

豊富なキャリアプラン

出向者紹介

01 畜産関係の企業へ出向

Q1.出向先での仕事内容を教えてください。

1年間の畜産業者様への出向で、半年ずつ、「肉用牛」「肉豚」の生産農場に勤務し、「肉用牛」「肉豚」それぞれの繁殖から出荷までの一連の仕事を経験させていただきました。

畜産業は、生き物相手であり、環境の変化が成育に大きな影響を与えるため、きめ細やかな観察、素早い対応が必要で、とても奥深く、やりがいのある仕事だと感じました。

Q2.出向先での経験が、現在どのように生かされていますか。

現在、営業支援部アグリクラスター推進室で、農林水産業に関わる仕事をしております。

その中で、畜産関係のお客様と接する機会も多く、出向先で得た知識、体験が、お客様の事業内容や悩み等を理解する上で、大いに役立っております。

今後も、地元の基幹産業である農林水産業の発展に少しでも貢献できるように、精進してまいります。



山元 秀介

出向者紹介

02 環境関係の企業へ出向

Q1.出向先での仕事内容を教えてください。

私の出向先企業は、環境省所管の「地域低炭素投資促進ファンド事業」の基金設置法人として、地域活性化に繋がる低炭素化プロジェクトに対する出資事業を展開しており、私はその中で出資の審査業務に携わっています。

再生可能エネルギー発電事業を中心に、事業者や金融機関等から相談を受け、技術・法務・財務面の事業性調査を行い、出資判断をしています。

Q2.今後の銀行業務にどのように生かしていきたいですか。

当企業の審査では、事業計画等の精査・検証のもと、事業者や金融機関等と条件交渉、調整を行っており、この審査ノウハウを銀行業務においても生かしていきたいと思っております。また、日本政府が、2030年度の望ましい電源構成案として、再生可能エネルギーを今の10%程度から22~24%に増やす方針を示していることから、地元である鹿児島県をはじめ九州にて、再生可能エネルギーの普及や地域活性化、地方創生に貢献していきたいと思っております。



大田中 敦史

女性が活躍できる職場づくり

鹿児島銀行は「女性の活躍推進」のため女性キャリアアドバイザーを配置しています。キャリア目標を明確にし、長く勤務・活躍できる風土づくりを行うほか、女性管理職登用につながる人材育成への取り組みを行っています。

女性キャリアアドバイザーからのメッセージ

平成26年8月から、女性従業員一人ひとりが、自身のライフスタイルや家庭環境も含め、置かれた状況に応じてキャリア目標を明確にするとともに、高いモチベーションを持って長く勤務し、活躍できる風土づくりを行っています。その中で女性管理職登用につながる人材育成にも取り組んでいます。



女性キャリアアドバイザー
中村 啓子

主な活動内容としては

- ① 営業店に出向き、ホスピタリティの向上に向けた環境整備状況を含めた窓口対応の指導…お客様目線で挨拶やお辞儀等の行員の対応状況を温かく、時には厳しく観察しその場で指導しています。
- ② 育児休業からの復職者やキャリア開発に関する問題解決、モチベーション向上に資する個別面談の実施…現状を把握し様々な支援を行います。また昨年は育児休業中の行員や復職者向けの「マザーズ座談会」を開催し大変好評でした。
- ③ キャリア開発・モチベーション向上につながる研修会等の実施…女性行員向けの研修だけでなく、男性管理職向けの女性活躍推進支援に関する講義を行っています。

後輩達に「毎日を明るく、イキイキと過ごしてほしい」という一心で活動しています。これからも「お客さまのところにずっと残る行員」を一人でも増やしていくため、努力してまいります。

ワークライフ・バランスの推進で、働きやすい“かざん”

当行は、子育て支援に積極的な企業として厚生労働省の『次世代認定マーク(愛称くるみん)』を県内で初めて取得し、さらに、平成25年4月には4度目の

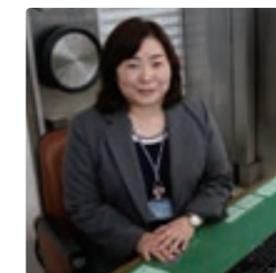


くるみんマーク

女性の育成・活用を推進しており、「女性の能力発揮を促進する取り組み(ポジティブアクション)」について模範ともいうべき取り組みを推進している企業として、平成21年10月に『均等推進企業部門厚生労働大臣優良賞』を受賞しました。

女性支店長紹介

女性の活躍推進に対する要請が高まり、今後活躍の場が広がるものと期待される反面、お客様からの多様なニーズにお応えするには「相応の覚悟」と常に「前向きに学ぶ姿勢」「バランス感覚」が必要と考えます。とはいえ、個々におかれている役割、環境は違うのでそれぞれに柔軟に対応し、女性が安心して働ける店作りを目指すのが私達支店長の役割と理解しています。私自身は「お客様にいつでも安心してご相談いただける信頼関係を築く」ことを第一と心がけ、女性支店長だからと肩肘はることなく自然体でお客様とお付き合いできることを楽しみに今後も励んでいきたいと思っております。



串良支店
柳田 理恵

ライフプランに合わせたお金のご相談ができる
「個人プラザかぎんWELL」
「ローンセンターかぎんWELL」のご紹介



「家を買ったので保険を見直した方がいいのかな…」 「年金のこと、誰かに相談したいな…」 「お金のことを相談したいけど、平日は仕事で…」 そんな皆様の悩みを解決するのが「個人プラザかぎんWELL」。資産運用や保険見直し、年金、相続等、お客様のライフプランに関するご相談やセミナー開催を専門スタッフが行う、かぎんの新しいスタイルの店舗です。

平日は午後6時まで、土・日・祝日も営業しており、お客様のご都合にあわせて、じっくりゆっくりとご相談いただけます。また各種ローンのご相談は、「個人プラザかぎんWELL」2Fの「ローンセンターかぎんWELL」へお気軽にご相談ください。

ようこそ！ 1F
「個人プラザかぎんWELL」へ

「個人プラザかぎんWELL」では資産運用や保険見直し、年金、相続等のご相談を受けています。



このロゴが入口の目印です！



県産材を利用した受付カウンター。まずはこちらへお越しください！



キッズルーム完備の相談ブースもありますので、小さなお子様がいっても安心。



セミナーラウンジ。



プライバシーに配慮した相談ブース。



込み入った話も個室型相談ブースでゆっくりご相談。



情報配信コーナーでは資産運用等に関する様々な情報が入手可能です。

ようこそ！ 2F
「ローンセンターかぎんWELL」へ

「ローンセンターかぎんWELL」では各種ローンのご相談を受けているほか、提携先の住宅メーカーの資料も展示しております！



DATA

〒892-0827
 鹿児島市中町7-1 (中町中央ビル1F)
 ☎0120-773-460

営業時間
 平日 10時～18時
 土日祝日 10時～17時

休業日
 5月3日～5月5日および
 12月31日～1月3日
 (5月6日が振替休日の場合、
 5月6日は休業させていただきます)



あれっ!? 画面に映った自分の姿が…
かぎんWELLのデジタルサイネージ

かぎんWELLの角に設置されているデジタルサイネージ（電子看板）。一見、道行くひとが映っているだけに見えますが、画面の前に立っていると…!!!??

お近くにお越しの際は是非一度、画面の前に立ってみてください。



投資をもっと身近に!

カンタン! 便利!

かぎんの
NISA

〈少額投資非課税制度〉

NISA（ニーサ）とは2014年1月にスタートした、個人投資家のための新しい税制優遇制度です。鹿児島銀行では、お客様のニーズにお応えするため投資信託商品のラインナップを豊富にそろえております。ぜひ、お近くの鹿児島銀行本支店窓口へお気軽にご相談ください。

! 投資信託に関するご留意点
 投資信託での資産運用にはリスクが伴います。リスクや手数料等の詳細につきましては、当行ホームページhttp://www.kagin.co.jp/をご参照ください。

*1 鹿児島銀行でご利用いただく際は、投資信託のみが優遇税制の対象となります。なお、既に一般口座もしくは特定口座で保有している投資信託をNISA口座に移すことはできません。2014年1月以降に新たに購入される投資信託（積立型投資信託含む）が対象となります。

※NISAに関する内容は、今後の税制改正等により変更になる可能性があります。

ライフイベントに備えて
 早めの資産運用!



Point 1

株式、投資信託等が優遇税制の対象。*1

Point 2

毎年100万円の投資枠、最大500万円までが非課税優遇。

Point 3

非課税期間は5年間、非課税枠取得可能期間は2014年～2023年までの10年間。

Point 4

2015年1月1日時点で、満20歳以上の日本居住者等であれば、就労形態や年齢に関係なく利用できます。

Point 5

少額投資非課税制度を利用するためには、口座開設等のお手続きが必要です。開設口座（非課税枠利用口座）数は、すべての金融機関を通じて1人1口座となっています。



株式会社 鹿児島銀行
 登録金融機関
 九州財務局長(登金)第2号
 加入協会/日本証券業協会

銀行員によるちょっと為になる話

旅先や出張先で急にお金が必要になった!でも近くにかぎんのATMが無い……。

そんな時に少しオトクな情報です。九州ATMネットワーク参加銀行のATMを当行のキャッシュカードでご利用の場合、平日(8:45~18:00*)は**利用手数料無料**にてお引出しができます。* 店舗・ATMコーナーによっては、ご利用時間帯が異なる場合があります。(2015年6月末現在)

九州ATMネットワーク

参加行
 福岡県/ 福岡銀行 西日本シティ銀行 筑邦銀行
 長崎県/ 十八銀行 親和銀行
 佐賀県/ 佐賀銀行
 大分県/ 大分銀行
 宮崎県/ 宮崎銀行
 熊本県/ 肥後銀行
 鹿児島県/ 鹿児島銀行

九州地銀10行間のATM利用手数料が平日無料!

住みよい社会と地域の未来のために

鹿児島銀行は、地域社会の一員として、豊かで住みよい社会づくりのために、さまざまな活動に取り組んでおります。

環境問題への取り組み

■ 環境負荷軽減活動の実践

鹿児島銀行は環境保全に向けた基本理念、基本方針を「鹿児島銀行環境方針」として定め、本方針に基づき、地域づくりのフィナンシャルリーダーとして環境保全に向けた取り組みに努めています。



▲ 太陽光発電設備の導入



▲ 「かごしまCO₂吸収量等認証制度」によるCO₂吸収量121トンの認証

■ 環境保護活動への参加

▶ かごしま環境パートナーズ協定に基づく鹿児島市内の県有林の整備



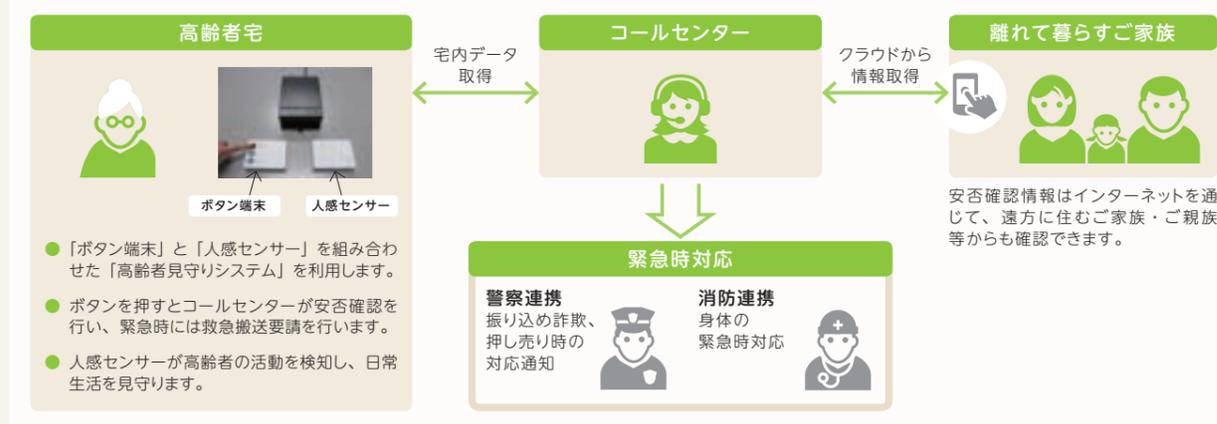
▲ 植樹祭への参加



地域社会への貢献活動

■ 安心・安全なまちづくりの実現

▶ 日置市における「ITを活用した高齢者見守りサービス」の実証試験実施（平成26年6月9日～平成27年3月31日）



■ コミュニティ活動

▶ 地域の方々やサークル、学校などから寄せられた作品によるロビー展の開催



■ 地域行事への参加

▶ 各地で開催されるお祭り・スポーツ大会への参加や、イベントスタッフとしての協力



地域文化発展のために 公益財団法人かぎん文化財団のご案内

本財団は、地域文化の発展及び地域の活性化に寄与することを目的として事業活動を行っています。

平成26年度表彰者

芸術洋画分野

鹿児島大学教育学部美術科卒業。フランス・パリ留学。油彩による人物画を主に制作。作品は2つの世界をひとつの場面として、また女性の心の動きを動物のフィギュアや動物の姿、それらとの関係性によって表現。人物と動物を超現実的イメージで構成し、細密な写実描写の創作に意欲的に取り組んでいる。今後の活躍が大いに期待される。



野平 智広さん



芸術彫刻分野

武蔵野美術大学彫刻学科卒業。地域に身をおき現地の石材を用いた制作に取り組むなど、地域性を大切に制作活動を行っている。イタリア留学から帰国後は、出身地である鹿児島に拠点を移し、直近では大阪かぎんビルのエントランスに設置するオブジェを制作。現在、日置市にて創作活動中。今後の活躍が大いに期待される。



川村 秀彦さん



音楽クラリネット分野

鹿児島県立松陽高等学校音楽科卒業。鹿児島短期大学音楽科卒業。教師、指導者としての仕事をこなしながら鹿児島交響楽団や鹿児島オペラ県民第九の演奏会をはじめ県下の主要なコンサートに首席奏者として出演する他、鹿児島クラリネット・フィルハーモニーのコンサートマスターとして活動している。最近では県下各地の小中学校での実技講習会や演奏会など積極的に出張指導を行うなど、その活動は多岐に渡っている。今後の活躍が大いに期待される。



園園 さおりさん



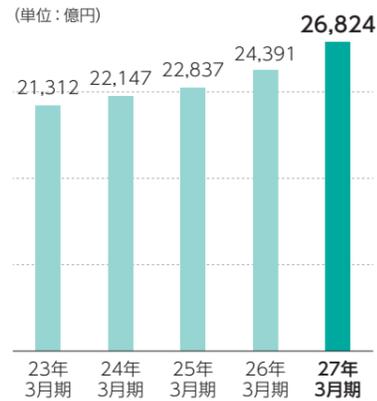
業績ハイライト

単体

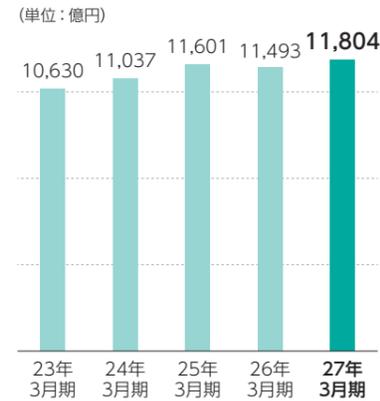
預金残高 (除く譲渡性預金)



貸出金残高

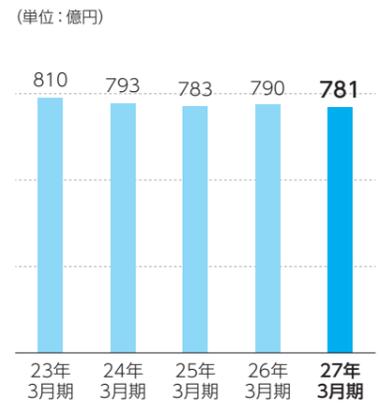


有価証券残高

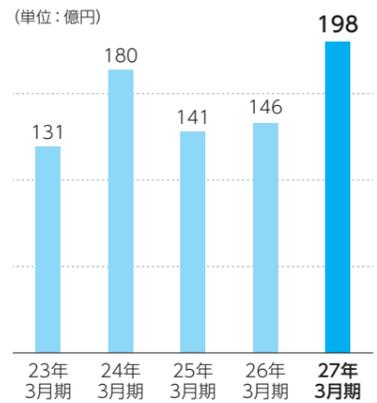


連結

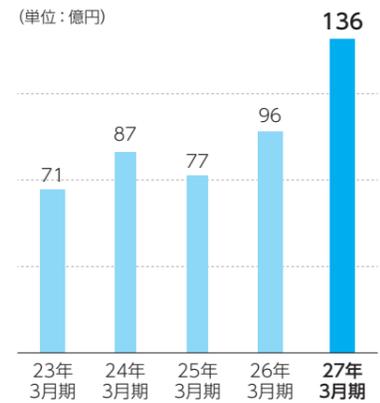
経常収益



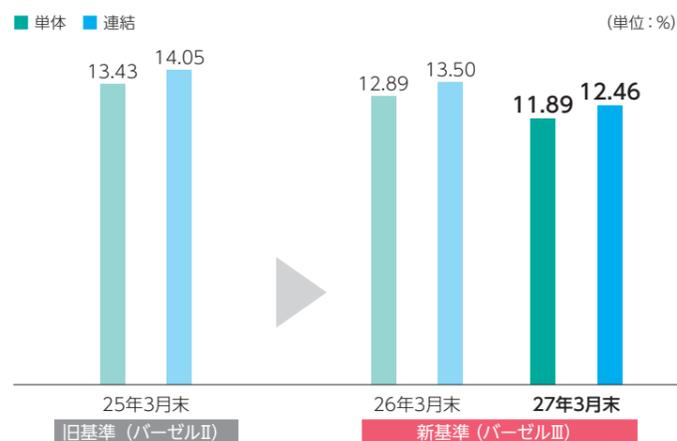
経常利益



当期純利益



自己資本比率



※ 自己資本比率は、銀行法第14条の2の規定に基づく金融庁告示に定められた算式に基づき算出しております。

自己資本比率とは…

銀行経営の安全性・健全性のモノサシのひとつです。この比率が高いほど経営の健全性が高いといえます。銀行に対しては、経営の健全性確保のために、保有資産の一定割合の自己資本を有することを求める規制があります。これは、自己資本比率規制とよばれ、次の二つの基準があります。

基準	対象となる銀行	必要な自己資本比率
国際統一基準	海外営業拠点を有する銀行	8%以上
国内基準	海外営業拠点を有しない銀行	4%以上

※ 当行は国内基準による自己資本比率規制の適用を受けております。

格付け

国内の銀行では上位の格付けを取得しております。これは当行の良好な資産の質、高い自己資本比率、鹿児島県内での高いマーケットシェアが評価されたものです。

※ 当行では米国の大手格付機関スタンダード&プアーズ社をはじめ、2社から格付けを取得しています。

スタンダード&プアーズ社

格付投資情報センター

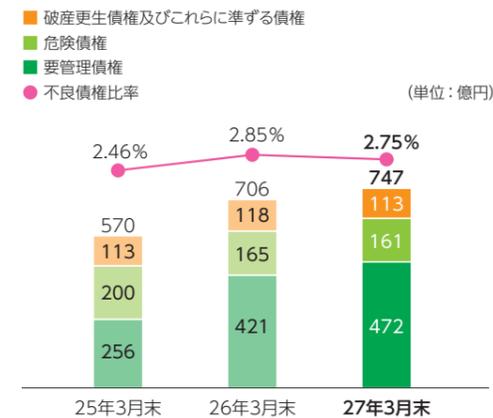


※平成27年6月末現在

格付けとは…

銀行の信用度を表す指標で、健全な銀行をお選びいただくときのひとつの目安になります。債券や預金などの元金の返済及び利息の支払が約定どおり期日になされるかどうかの確実性を、簡潔な記号で表した信用リスクに関する情報のことで、公正な第三者である格付機関により決定されます。

不良債権額・不良債権比率の推移 (単体)



不良債権比率について

銀行ごとにその資産総額の規模が異なることから、不良債権額そのものの比較ではなく、貸出金等の総と信残高に占める不良債権の割合、いわゆる不良債権比率が比較の対象となります。不良債権比率が低いほど、資産の質は高いといえます。

かぎんのプロフィール

当行の概要 (平成27年3月末現在)

創業: 明治12年10月6日

資本金: 181億30百万円

本店所在地: 鹿児島市金生町6番6号

店舗数: 150か店
(本支店110・出張所11・代理店29)
上記ほか無人店舗 392か店

従業員: 2,294人



鹿児島銀行 本店

グループ会社 (平成27年3月末現在)

- かぎんオフィスビジネス(株)
- かぎん会計サービス(株)
- かぎん代理店(株)
- (株)鹿児島経済研究所
- 鹿児島保証サービス(株)
- (株)鹿児島カード
- 鹿児島リース(株)



鹿児島銀行

